



SPACES2NEB

**L'hybridation
pour la survie**

Financement mixte

*Modèle économique nécessaire pour créer et
entretenir des espaces communs*

Les ressources clés
**Les principaux canaux
d'engagement Structure de
gestion**

Partenaires et parties prenantes clés



SPACES2NEB

*Modèle économique nécessaire pour
créer et entretenir des espaces communs*

Les ressources clés

Quelles activités et ressources sont mises en œuvre ?

- *Partage des coûts entre résidents/occupants : services publics, loyer ou frais partagés, etc.*

Travail bénévole ou partagé : la contribution collective non rémunérée est une ressource récurrente

- *Subventions publiques : municipales, régionales, nationales ou européennes
Ces financements viennent souvent compléter les revenus.*

● *Activités génératrices de revenus : bars, buvettes, événements, location d'espaces ou restauration assurent des recettes autonomes*

● *Soutien de la communauté et des partenaires : collaborations avec des associations, institutions locales ou lieux partenaires*



SPACES2NEB

*Modèle économique nécessaire pour
créer et entretenir des espaces communs*

Principaux canaux d'engagement

comment ils interagissent avec les parties prenantes

- *Forte implication de la communauté : les usagers/résidents/collectifs jouent un rôle actif dans la programmation, les ateliers, les événements ou la défense des intérêts*
- *Partenariats avec les institutions locales : les municipalités, les associations, les écoles ou les services (culture, ESS, patrimoine, espaces verts) sont systématiquement impliqués.*
- *Programmation ouverte ou participative : événements, activités culturelles et interventions artistiques souvent conçus en collaboration avec les habitants et les acteurs locaux*
- *Gouvernance collective : plusieurs cas s'appuient sur des processus décisionnels partagés, des assemblées, des groupes de travail ou des structures faitières pour coordonner les activités.*



SPACES2NEB

*Modèle économique nécessaire pour
créer et entretenir des espaces communs*

Structure de gestion

Finances et gestion : comment est-elle structurée ?

- *Orientation à but non lucratif : aucun des cas ne vise le profit ; l'objectif commun est la viabilité, tout excédent étant réinvesti dans l'espace ou sa programmation.*
- *Forte dépendance à l'égard de l'implication humaine/bénévole : travail bénévole, engagement communautaire et mise en commun de ces compétences sont essentielles pour équilibrer les coûts*
- *Sources de financement mixtes : la plupart des modèles combinent des subventions publiques et des activités génératrices de revenus (événements, bars, locations, formations, festivals)*



SPACES2NEB

*Modèle économique souvent nécessaire pour
créer et entretenir des espaces communs*

Partenaires et parties prenantes clés

Quels acteurs clés et quelles relations entre les différents groupes d'acteurs

- *Résidents locaux et acteurs communautaires : tous les cas impliquent directement les communautés locales (résidents, familles, commerçants, écoles, associations de quartier)*
- *Autorités municipales/publiques : les villes ou les municipalités agissent en tant que propriétaires, facilitateurs ou bailleurs de fonds.*
- *Publics variés : jeunes, familles, groupes vulnérables , et les publics amateurs de culture sont régulièrement ciblés*